

10 reglas para el innovador estratégico

Herramienta de aplicación

Como hemos visto, la innovación estratégica involucra la elaboración de nuevas respuestas (diferentes y no probadas) a tres preguntas fundamentales de la estrategia: ¿quién es nuestro consumidor; qué valor le aportamos al mismo; cómo le entregamos ese valor?

Esto lleva a la construcción de un nuevo modelo de negocios, (con su correspondiente planificación) que en un principio, sustenta su desarrollo en la creación y posterior testeo de una “teoría”, que si bien toma como punto de partida definiciones de negocios comprobadas, en sí no es más que una serie de hipótesis que deben ser verificadas en la realidad.

Al igual, construir una teoría tiene como objetivo la identificación de métricas que luego serán utilizadas en la evaluación de la performance del negocio. Las preguntas que le presentamos a continuación lo ayudarán a construir esta “teoría”.

Esperamos que la herramienta le sea útil
El equipo de  SmartBook®

→ Describa la manera en la que el negocio que piensa desarrollar “funciona”.

→ ¿Qué acciones son las que van a producir el éxito? ¿Cómo impactan cada una de ellas?

Acción	Impacto

→ Identifique métricas. ¿qué es lo que puede ser medido?

Indicador	Métricas a aplicar

→ Establezca objetivos: ¿qué es lo que debe ser considerado un logro?

Objetivo 1 _____

Objetivo 2 _____

Objetivo 3 _____

Objetivo 4 _____

Objetivo 5 _____

→ Presupuestación: establezca las sumas a desembolsar y el momento en que lo hará a fin de alcanzar el éxito del negocio

Item	Suma	Fecha

→ Considerando el presupuesto previsto ¿Qué resultados espera alcanzar?

Resultado 1 _____

Resultado 2 _____

Resultado 3 _____

Resultado 4 _____

Resultado 5 _____

Para ser completado una vez que el negocio se halla funcionando

→ A la luz del funcionamiento del negocio ¿Qué partes de la teoría deben ser validadas o invalidadas?

Hipótesis	Válida	No Válida

→ De acuerdo a lo aprendido ¿Es necesario cambiar el plan?

Sí No

→ Si su respuesta fue afirmativa ¿Qué aspectos del plan deben ser modificados?

Aspectos del Plan	Modifica		Modificaciones a efectuar
	Sí	No	